



TRUNG TÂM QUẢN LÝ BAY DÂN DỤNG VIỆT NAM KHÔNG NGỪNG ĐỔI MỚI, PHÁT TRIỂN VÀ HỘI NHẬP QUỐC TẾ

NGUYỄN THUY LINH

Trung tâm Quản lý bay dân dụng Việt Nam (Trung tâm QLBDĐ Việt Nam) - tiền thân là Cơ quan điều phái và các bộ phận đảm bảo công tác quản lý bay của Quân đội nhân dân Việt Nam, là doanh nghiệp nhà nước (DNNN) hoạt động công ích về lĩnh vực quản lý bay, trực thuộc Cục Hàng không Dân dụng Việt Nam. Trung tâm có chức năng cơ bản là điều hành, cung ứng dịch vụ điều hành bay an toàn, điều hoà, hiệu quả cho tất cả các tàu bay dân dụng hoạt động tại các cảng hàng không trên toàn quốc và các Vùng thông báo bay (FIR/HAN và FIR/HCM) do Tổ chức Hàng không dân dụng quốc tế (ICAO) giao cho Hàng không Dân dụng Việt Nam điều hành; trực tiếp cung cấp dịch vụ: kiểm soát không lưu (đường dài, tiếp cận, tại sân), không báo, viễn thông hàng không (thông tin, dẫn đường, giám sát), khí tượng hàng không và tìm kiếm - cứu nạn hàng không; phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, đơn vị hữu quan thuộc Bộ Quốc phòng trong việc đảm bảo an ninh và toàn vẹn chủ quyền vùng trời quốc gia. Nhiệm vụ chính của Trung tâm là: Quản lý, điều hành bay được an toàn, điều hoà và hiệu quả; nhận và sử dụng có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn do Nhà nước giao để tổ chức, thực hiện nhiệm vụ được cấp trên giao; tổ chức quản lý công tác nghiên cứu, ứng dụng các tiến bộ khoa học - công nghệ và đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công nhân viên thuộc Trung

tâm. Cơ cấu tổ chức của Trung tâm hiện nay gồm 9 cơ quan tham mưu chức năng và 5 đơn vị thành viên, hoạt động trên phạm vi cả nước. Trung tâm hiện đang quản lý 2 trung tâm kiểm soát đường dài, 3 trung tâm kiểm soát tiếp cận, 17 đài kiểm soát tại sân, 6 trạm radar sơ/thứ cấp, 40 đài dẫn đường bay, 14 trạm vệ tinh mặt đất, hàng chục trạm viba số và trên 20 trạm VHF.

Trải qua quá trình xây dựng và phát triển, với những nỗ lực phấn đấu không ngừng, phát huy nội lực, Trung tâm đã hoàn thành xuất sắc chức năng, nhiệm vụ trong từng giai đoạn lịch sử, đặc biệt là giai đoạn từ khi Hàng không dân dụng Việt Nam chính thức giành lại quyền kiểm soát phần phía Nam Vùng thông báo bay Hồ Chí Minh (FIR/ HCM) - ngày 8-12-1994 đến nay. Hơn 10 năm qua, dưới sự lãnh đạo trực tiếp của Cục Hàng không Dân dụng Việt Nam. Trung tâm đã có những bước tiến vượt bậc, vững chắc và toàn diện về mọi mặt, đạt được những thành tựu to lớn.

Một là, cung ứng các dịch vụ điều hành bay có chất lượng và hiệu quả kinh tế ngày càng cao, đóng góp ngày càng nhiều cho ngân sách nhà nước. Hiện nay, Trung tâm đang cung cấp dịch vụ điều hành bay trên 27 đường bay quốc tế, 21 đường bay trong nước, với gần 100 hãng hàng không bay đến và bay qua Việt Nam. Các dịch vụ

quản lý không lưu, viễn thông hàng không, khí tượng hàng không, không báo, tìm kiếm - cứu nạn hàng không ngày càng hoàn thiện, đạt tiêu chuẩn khuyến cáo thực hành của ICAO. Nhờ vậy, sản lượng điều hành bay của Trung tâm liên tục tăng trưởng, tốc độ bình quân từ 8 -12%/năm, đạt mức cao so với ngành quản lý bay dân dụng của các nước trong khu vực. Cụ thể, tổng sản lượng điều hành bay: 2.071.438 lần chuyến; tổng thu điều hành bay: 10.166.058 tỉ đồng; nộp ngân sách nhà nước: 5.302.945 tỉ đồng.

Hai là, hoàn thành tốt công tác hiệp đồng chỉ huy điều hành bay chuyên cơ đưa các vị lãnh đạo Đảng, Nhà nước đi công tác nước ngoài. Đây là nhiệm vụ hết sức nặng nề, phức tạp, đòi hỏi chuyên môn và trách nhiệm cao, có nhiều chuyến bay phải bay qua những vùng có chiến sự ác liệt như ở Croatia, Vịnh Pecxich, Nam Tư... hoặc vùng trời những nước Việt Nam chưa có quan hệ ngoại giao. Để đảm bảo an toàn tuyệt đối cho mỗi chuyến chuyên cơ, Trung tâm đã bố trí kịp làm việc gồm những cán bộ có tinh thần trách nhiệm cao, trình độ chuyên môn nghiệp vụ giỏi và hiệp đồng chặt chẽ với Tổng Công ty Hàng không Việt Nam, Cục Lãnh sự (Bộ Ngoại giao), Cục Tác chiến (Bộ Tổng tham mưu), Quân chủng Phòng không - Không quân (Bộ Quốc phòng). Nhờ vậy, trong những năm qua, Trung tâm đã bảo đảm an toàn tuyệt đối, đúng kế hoạch cho hàng ngàn chuyến chuyên cơ, không để xảy ra sai sót gì.

Ba là, luôn tuân thủ các khuyến cáo thực hành và thực hiện nghiêm các kế hoạch không vận trong khu vực và toàn cầu của Tổ chức Hàng không dân dụng quốc tế, giúp ngành Hàng không Dân dụng Việt Nam hoàn thành tốt trách nhiệm là tổ chức thành viên của tổ chức này. Trong thời gian qua, cùng với các trung tâm quản lý bay của các quốc gia kế cận, Trung tâm

QLBDD Việt Nam đã xử lý và tổ chức thực hiện một số nhiệm vụ quan trọng, liên quan chặt chẽ tới an toàn hàng không và góp phần vào sự phát triển của nền hàng không khu vực châu Á - Thái Bình Dương, được ICAO khu vực châu Á - Thái Bình Dương đánh giá cao. Điển hình là một số nhiệm vụ như:

- Xử lý thành công sự cố máy tính Y2K (năm 2000), giúp cho hàng chục chuyến bay đang bay qua vùng trời trách nhiệm của Việt Nam vào thời điểm xảy ra sự cố đã được điều hành an toàn tuyệt đối.

- Năm 2001, Trung tâm thực hiện việc tổ chức quản lý - điều hành hệ thống đường bay mới trên khu vực biển Đông và đường bay A202 - bay thẳng từ Băng Cốc (Thái Lan) tới Hồng Công và ngược lại; Năm 2002, Trung tâm đã chỉ đạo triển khai thành công nhiệm vụ tổ chức điều hành theo phương thức giảm phân cách độ cao trên toàn bộ các đường bay trong các vùng thông báo bay của Việt Nam (FIR/HAN và FIR/ HCM). Việc đưa vào khai thác hệ thống đường bay mới và áp dụng phương thức điều hành bay giảm phân cách độ cao nói trên đã làm thay đổi toàn bộ việc quản lý vùng trời trước đây, đem lại nhiều lợi ích trong hoạt động hàng không dân dụng như tối ưu hoá việc quản lý vùng trời; tổ chức khai thác và lập kế hoạch của các hãng hàng không linh hoạt hơn; giảm tắc nghẽn vùng trời và chậm trễ các chuyến bay; tiết kiệm nhiên liệu và thời gian bay; tần suất bay tăng, thoả mãn nhu cầu vận tải hàng không của các hãng hàng không trên thế giới.

Bốn là, Trung tâm đã phát hiện và có biện pháp xử lý kịp thời, hiệu quả nhiều vụ vi phạm quy chế bay cũng như quy tắc an toàn hàng không. Tất cả những trường hợp trên đều được Trung tâm báo cáo với cơ quan cấp trên và phối hợp với các đơn vị quốc phòng như Cục tác chiến - Bộ Tổng tham mưu, Quân chủng Phòng không - Không quân xử lý kịp thời các tình huống,

HÀNH CHÍNH DOANH NGHIỆP

được Bộ Tổng tham mưu đánh giá cao về kĩ thuật - công nghệ và tinh thần trách nhiệm của đơn vị trong hoạt động quản lý vùng trời, góp phần bảo đảm an ninh bầu trời Tổ quốc.

Năm là, trực tiếp cung ứng các dịch vụ điều hành bay đường dài và tiếp cận cho hàng chục ngàn chuyến bay vận tải quân sự của quân đội ta được an toàn tuyệt đối. Đặc biệt, cuối năm 1999, Trung tâm đã chỉ huy điều hành hơn 200 lần chuyến bay vận tải quân sự phục vụ hoạt động cứu trợ đồng bào các tỉnh miền Trung bị lũ lụt, được Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tặng Bằng khen.

Sáu là, cùng với việc hoàn thành tốt công tác chuyên môn, Trung tâm đã tích cực tổ chức và động viên cán bộ, công nhân viên (CB,CNV) tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện, như đã mua 15,471 tỉ đồng công trái xây dựng Tổ quốc; mua trái phiếu giáo dục và trái phiếu Chính phủ 18,549 tỉ đồng; nhận phụng dưỡng suốt đời 7 Mẹ Việt Nam Anh hùng, xây dựng 9 ngôi nhà tình nghĩa; ủng hộ đồng bào những vùng bị bão lụt 550 triệu đồng; tặng tiền và quà cho các trại điều dưỡng thương binh nặng, trai trẻ mồ côi, tặng sổ tiết kiệm cho các gia đình chính sách với tổng giá trị 1,5 tỉ đồng...

Đến nay, 100% CB,CNV Trung tâm có việc làm ổn định, thu nhập bình quân của người lao động không ngừng tăng trưởng theo kết quả thực hiện nhiệm vụ hàng năm của đơn vị.

Với những thành tựu to lớn trên, Trung tâm đã được Đảng và Nhà nước trao tặng nhiều phần thưởng và danh hiệu cao quý: Đơn vị Anh hùng Lao động thời kì đổi mới (năm 2000), Huân chương Độc lập hạng Ba (năm 2006), 5 Huân chương Lao động hạng Ba, 2 Huân chương Lao động hạng Nhì, 1 Huân chương Lao động hạng Nhất và nhiều danh hiệu thi đua cao quý khác. Một cán bộ của Trung tâm được tặng danh hiệu Anh hùng Lao động, nhiều cán bộ

được tặng Huân chương Lao động.

Sở dĩ Trung tâm QLBD Việt Nam đạt được những thành tựu to lớn trên là nhờ những nguyên nhân chủ yếu sau đây:

Thứ nhất, Trung tâm luôn luôn được sự lãnh đạo, chỉ đạo sát sao của các cơ quan cấp trên, trực tiếp là Đảng uỷ, lãnh đạo Cục Hàng không Dân dụng Việt Nam cũng như sự phối hợp, hiệp đồng chặt chẽ của các bộ, ngành có liên quan, của Tổng Công ty Hàng không Dân dụng Việt Nam và các Cục cảng hàng không khu vực, sự giúp đỡ của chính quyền, đoàn thể và nhân dân các địa phương.

Thứ hai, mô hình tổ chức và cơ chế quản lý của Trung tâm ngày một đổi mới, hoàn thiện, khoa học và hợp lý hơn. Từ chỗ nhiều đơn vị trực thuộc về chuyên môn theo ngành dọc nhưng lại phân tán, chịu sự quản lý của các sân bay lẻ, đến nay, Trung tâm đã trở thành một chỉnh thể thống nhất, quản lý toàn diện trong cả nước, đồng thời chuyển từ đơn vị sự nghiệp kinh tế có thu thành DNNN hoạt động công ích với các quyền và nghĩa vụ được pháp luật thừa nhận. Chính mô hình tổ chức mới này đã đảm bảo cho Trung tâm hoạt động ổn định, tự chủ và mạnh dạn trong các quyết sách đầu tư, từng bước phát triển vững mạnh.

Thứ ba, Trung tâm đã không ngừng đầu tư xây dựng kiên cố hoá cơ sở hạ tầng nơi làm việc khang trang, hiện đại hoá các trang thiết bị máy móc kĩ thuật của ngành quản lý bay, cung ứng các dịch vụ điều hành bay có chất lượng và hiệu quả kinh tế ngày càng cao, đưa Trung tâm thực sự trở thành ngành kinh tế kĩ thuật cao, đáp ứng nhu cầu cạnh tranh trong vận tải hàng không, hội nhập vào nền không vận quốc tế. Cụ thể:

- Trung tâm đã triển khai xây dựng và đưa vào sử dụng một số công trình lớn khang trang, như: công trình phục vụ Dự án mạng giám sát hàng không Vùng thông báo bay Hà Nội ("Công trình Chào mừng

Đại hội Đảng lần thứ IX”); các cụm trạm thông tin - radar giám sát Sơn Trà (Đà Nẵng), Vũng Chua (Quy Nhơn), Vinh (Nghệ An), Cà Mau; các đài dẫn đường và đài chỉ huy cất, hạ cánh tại các sân bay Điện Biên (“Công trình chào mừng 50 năm chiến thắng Điện Biên Phủ”), Cát Bi (Hải Phòng), Vinh (Nghệ An), Phù Cát (Bình Định), Rạch Giá (Kiên Giang), Buôn Mê Thuột (Đắk Lắk), Pleiku (Gia Lai); Trung tâm Kiểm soát không lưu đường dài tiếp cận Hồ Chí Minh (AACC/HCM). Các dự án xây dựng các đài chỉ huy khác tại Cảng Hàng không Nội Bài, Tân Sơn Nhất, Cam Ranh, Côn Sơn, Cà Mau... đang được triển khai, đảm bảo an toàn cho các hoạt động bay, góp phần tích cực vào việc tăng cường khả năng phòng thủ đất nước.

- Trung tâm đã đầu tư đổi mới công nghệ, ứng dụng tiến bộ khoa học - kĩ thuật theo hướng hiện đại, đạt trình độ tiên tiến trong khu vực, phù hợp với các tiêu chuẩn của ICAO, qua đó, đã thay đổi hoàn toàn công nghệ quản lý, điều hành bay từ đơn giản, cổ điển (nghe - nói) sang hiện đại (nghe - nói - giám sát); nhờ vậy, nâng cao chất lượng dịch vụ, thoả mãn nhu cầu đảm bảo an toàn kiểm soát, điều hành bay của các hãng hàng không trong nước và quốc tế. Điển hình là các trạm thông tin liên lạc đất đối không tầm xa (VHF) đảm bảo thông tin giữa kiểm soát viên không lưu với máy bay; các hệ thống đài dẫn đường; mạng radar giám sát hàng không... đảm bảo kiểm soát toàn bộ các hoạt động bay trong FIR/HAN và FIR/HCM. Hệ thống đài, trạm và thiết bị kĩ thuật của Trung tâm được đánh giá là hiện đại, ngang tầm khu vực. Đặc biệt AACC/HCM được trang bị hệ thống máy móc kiểm soát không lưu ứng dụng kĩ thuật công nghệ CNS/ATM mới nhất, có khả năng hoạt động 24 giờ/ngày, 365 ngày/năm liên tục, ổn định, diện hoạt động lớn.

Thứ tư, cùng với việc hiện đại hoá hệ thống trang thiết bị phục vụ quản lý - điều

hành bay, Trung tâm luôn chú ý làm tốt công tác cán bộ ngay từ khâu tuyển dụng. Đội ngũ cán bộ công chức thường xuyên được đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ cả về chuyên môn nghiệp vụ, lí luận chính trị và kiến thức về luật lệ trong nước và quốc tế. Đến nay, đội ngũ cán bộ quản lý có năng lực quản lý và bản lĩnh chính trị vững vàng; lực lượng cán bộ tham mưu có chuyên môn, nghiệp vụ giỏi, am hiểu đường lối chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước; đội ngũ CB,CNV Trung tâm đã tiếp thu và làm chủ công nghệ - kĩ thuật mới, hiện đại, có đủ trình độ quản lý, khai thác và bảo dưỡng tốt các trang thiết bị chuyên ngành để cung cấp các dịch vụ điều hành bay đạt chất lượng cao đúng theo tiêu chuẩn của ICAO, góp phần quan trọng vào thắng lợi của sự nghiệp hiện đại hoá chuyên ngành quản lý bay.

Phát huy những thành tích đã đạt được, trong thời gian tới, CB,CNV Trung tâm quyết tâm phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ kinh tế và chính trị, đảm bảo chỉ huy, điều hành bay an toàn - điều hoà - hiệu quả 100% các chuyến bay trong khu vực trách nhiệm được giao với tổng sản lượng điều hành bay năm sau cao hơn năm trước (năm 2006, tăng 5% so với sản lượng đã thực hiện trong năm 2005); hoàn thành vượt chỉ tiêu doanh thu và nộp ngân sách nhà nước năm sau cao hơn năm trước (năm 2006, phấn đấu tăng 3,7% doanh thu so với mức thực hiện năm 2005, nộp ngân sách nhà nước tăng 3,96% so với năm 2005) chế độ kế toán - tài chính, thực hiện kế hoạch thu chi tài chính, quản lý nguồn vốn đầu tư phát triển, thực hành tiết kiệm nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản và các nguồn lực được giao.

- Tiếp tục hoàn thiện mô hình tổ chức và quản lý, chú trọng hơn nữa tới công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ quản lý, chuyên gia đầu ngành, lực lượng cán bộ kĩ thuật và kiểm soát viên không lưu □